



PREFEITURA MUNICIPAL DE AGUDOS

2º TERMO

ADITIVO

CONTRATO

DE GESTÃO

154.2019

M/C Roseli
Salvo corrigido e assinado
06/01/2020
Altair

Agudos, 03 de Janeiro de 2020

Ofício nº 13/2019
CONTRATO DE GESTÃO Nº 154/2019

Ilmo. Sr.
ALTAIR FRANCISCO SILVA
Prefeito Municipal



Servimo-nos do presente com a finalidade precípua de apresentar os números de corrente da execução financeira (planilha anexa) e da execução física quantitativa, para assim demonstrar o desequilíbrio econômico que vem ocorrendo para manutenção dos serviços de saúde objeto do Contrato de Gestão.

Cumpre ressaltar inicialmente algumas rubricas que tem excedido o valor preconizado no plano de trabalho, quais sejam: custos com laudos; Tomografia; Locação de Equipamentos (respirador); Materiais de Escritório; Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares.

Isso porque, a crescente demanda por atendimentos Médicos (Clínico Geral e Pediatra) acarreta diretamente nos custos com insumos e SADT, haja vista que a prestação dos serviços contempla a perquirição do caso por elementos de diagnóstico e cessação do quadro clínico encontrado com a aplicação dos critérios de referencia e contrarrefência da rede de saúde.

Assim, a análise dos números exposto nas planilhas retro mencionadas evidencia o desequilíbrio econômico para manutenção incólume dos serviços.

Importante esclarecer que, até a presente data, se a planilha for analisada numa visão geral e planejada, o desequilíbrio



acabará por consumir verbas de "provisionamento" de recursos humanos, os quais devem ser aplicados mês a mês para fazer frente a eventos futuros e determinados.

Demais disso, a média de valores de desequilíbrio em cada uma das verbas são os seguintes:

Laudos: R\$ 2.640,00;

Tomografia: R\$ 7.200,00;

Locação de Equipamentos (respirador): R\$ 1.000,00;

Materiais de Escritório: R\$ 700,00; —

Mat/Med: R\$ 22.460,00 — 18000,00

Vale esclarecer que, por força do contrato de gestão entabulado entre esta municipalidade e o Instituto Cisne temos pactuado a realização mensal de 70 (setenta) exames de tomografia, sendo certo que em média são realizados 120 (cento e vinte) exames de tomografia, haja vista a demanda da municipalidade.

Isso significa dizer que, o aumento da demanda por exames de tomografia ocasionou na necessidade de locação de equipamento que suporte um numero maior de exames e, consequentemente, o valor da locação é superior, bem como acarreta no aumento dos custos com laudos e demais insumos.

Outrossim, houve a necessidade de locação de um novo respirador, para garantia da incolumidade dos serviços da sala de emergência, vez que trata-se de ambiente e equipamento voltados a manutenção da vida.

Diante de todo o aqui exposto, requer seja o presente requerimento administrativo apreciado pelo Chefe do Poder Executivo,



sob a ótica técnica operacional, com apoio da Comissão de Acompanhamento Contratual, bem como equipe técnica da Secretaria de Saúde para, ao final, deferir o quanto solicitado para determinar o reequilíbrio econômico-financeiro nos valores acima expostos, tudo com fulcro nos números exposto em planilhas (anexas) e nas necessidades da Unidade de Pronto Atendimento.

Nestes termos, pede e espera deferimento.



CLAUDIA CRISTINA ALVES MAZZUCCIO
GESTORA TÉCNICA





PREFEITURA MUNICIPAL AGUDOS

RELATÓRIO DE ANÁLISE DE PEDIDO DE ADITIVO

Senhor Prefeito, em resposta ao Ofício nº 13/2019, referente ao Contrato de Gestão nº 154/2019 firmado entre a Prefeitura Municipal de Agudos e o Instituto Cisne, que nos solicita um ajuste financeiro no contrato supracitado, tendo em vista, estar havendo um desequilíbrio econômico com a manutenção dos serviços de saúde, ajustes esses principalmente nas rubricas que equivalem aos custos de:

- Laudos – ajuste de **R\$ 2.640,00**;
- Tomografia – ajuste de **R\$ 7.200,00**;
- Locação de Equipamentos (respirador) – ajuste de **R\$ 1.000,00**;
- Materiais de Escritório – ajuste de **R\$ 700,00**;
- Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares – **R\$ 22.460,00**.

Totalizando assim um adicional ao referido contrato de gestão no valor de **R\$ 34.000,00**.

Diante do exposto nas prestações de contas dos meses de Junho a Dezembro de 2019, podemos observar que há um desequilíbrio nos gastos com relação a algumas categorias de despesas, principalmente aquelas que são afetadas pelo gasto direto com a população atendida e é comum em todas as classificações de risco, que é o caso de “Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares”. De acordo com as planilhas em anexo e com as informações que se seguem abaixo, podemos observar a situação que se encontra as categorias mencionadas acima, a diferença dos valores e o desequilíbrio econômico que vem ocorrendo nessas categorias:

Item	Categoria	Valores Orçados/realizados e reajuste	Observações
Laudos Tomográficos	Sem categoria de despesa, laudos são incluídos na categoria “Outras formas de contratação (Médicos PJ)	Sem valor orçado. Ajuste de R\$ 2.640,00	Os valores pagos atualmente tem uma média mensal de R\$ 2.431,00
Tomografia	Locação de tomógrafo	- Orçado: R\$ 17.000,00/mês - Realizado: R\$ 14.933,72/média mensal - Ajuste solicitado: R\$ 7.200,00/mês	Não há deficit orçamentário. Valores estão abaixo do orçado.
Locação de equipamentos (respirador)	Sem categoria de despesa	Sem valor orçado. Ajuste de R\$ 1.000,00	Foi locado um novo respirador devido o aumento dos atendimentos.
Materiais de escritório	Material de Escritório	- Orçado: R\$ 1.300,00/mês - Realizado: R\$ 2.015,31/média mensal - Ajuste solicitado: R\$ 700,00/mês	Percebemos que não há uma categoria de material permanente, e por isso essa categoria é utilizada para compra de materiais e equipamentos diversos. Por isso o deficit.
Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares	Insumos (Medicamentos e materiais médico-hospitalares)	- Orçado: R\$ 52.144,41/mês - Realizado: R\$ 74.996,38/média mensal - Ajuste solicitado: R\$ 22.460,00/mês	Há deficit mensal no valor médio de R\$ 22.851,97 .



PREFEITURA MUNICIPAL AGUDOS

Com respeito a categoria "Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares", onde há o maior deficit em relação ao que foi orçado inicialmente, podemos observar, de acordo com as metas quantitativas que nos é enviado mensalmente junto com as prestações de contas (copia em anexo), que mês a mês se ultrapassa a meta pactuada, superando-a em um percentual médio de 25%. E por isso, obviamente, quanto mais pessoas sendo atendidas, mais medicamentos e materiais são utilizados e mais Recursos Humanos também é utilizado, o que acaba gerando esse desequilíbrio econômico, levantado pelo Instituto Cisne. Porém, podemos observar também na planilha "Estudo Financeiro da UPA Agudos", que está em anexo e conferida pelo Terceiro Setor do município, que há a compensação financeira com outras categorias de despesas, uma vez que elas não ultrapassam o que foi orçado e há até mesmo em algumas delas, superavit orçamentário, ou seja, há sobras em algumas das categorias. Essa compensação financeira é claramente vista no saldo final da Conta de Aplicação dos recursos destinados a UPA. De acordo com o extrato bancário do mês de Dezembro/2019 (em anexo), havia aplicado, até o dia **31/12/2019**, o valor de **R\$ 260.658,46**, valor esse bem abaixo ao que deveria ter disponível para as provisões trabalhistas (13º salário, rescisões, férias), que seria o valor em torno de R\$ 367.023,65. Podemos observar esses dados do provisionamento na tabela que segue abaixo:

	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Acumulado/ Provisões
Pessoal RH (salários, Provisões, benefícios)	Orçado R\$ 198.667,94	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 264.687,38	Orçado R\$ 1.786.892,22
	Realizado R\$ 161.086,55	Realizado R\$ 216.250,38	Realizado R\$ 208.010,99	Realizado R\$ 247.226,35	Realizado R\$ 225.324,56	Realizado R\$ 227.874,37	Realizado R\$ 242.253,14	Realizado R\$ 1.528.025,34
Provisões (13º, férias e rescisão). Esse é o valor que mês a mês é reservado para as provisões.	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	R\$ 52.431,95	Saldo de provisões, valor que deveria estar disponível em conta R\$ 367.023,65

Observamos que o saldo de provisões realmente está bem abaixo do que deveria estar (R\$ **367.023,65**), pois como mencionado acima, tem-se disponível e como reserva em Conta Corrente o valor de **R\$ 260.658,46**, ou seja, temos uma diferença de **R\$ 106.365,19** (as informações dessa tabela foi retirada do Plano de Trabalho aprovado).

[Handwritten signatures]



PREFEITURA MUNICIPAL AGUDOS

Conclusão: A rubrica "Insumos (Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares)" vem sendo mês a mês financeiramente excedida devido ao crescente número de atendimentos que o UPA de Agudos vem fazendo. De acordo com os relatórios de atividades e produção que nos é enviado todo mês, os atendimentos já ultrapassaram o número de 6 mil/mês, sendo que o pactuado tinha como estimativa número de 4 mil atendimentos por mês. Fica claro então, que por esse motivo há um gasto maior com a rubrica supracitada (Insumos - Medicamentos e Materiais Médico-Hospitalares). Entendemos que essa seja a preocupação da equipe de gestão do Instituto Cisne e que também não deixa de ser uma preocupação da Administração Pública Municipal. Diante dessas informações, colocamos como favorável o pedido de ajuste financeiro ao Contrato de Gestão 154/2019, sugerindo o valor de **R\$ 23.000,00** por mês (**R\$ 276.000,00/ano**).

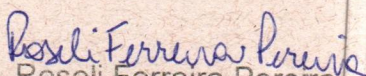
São essas as considerações que o Terceiro Setor Municipal tem com respeito a solicitação feita pelo Instituto Cisne, lembrando que estamos sempre a disposição do Executivo para apoiar e ajudar da melhor forma possível o que compete aos interesses do município. Sem mais para momento, aproveitamos para renovar nossos protestos de estima e consideração e nos colocamos a disposição para o que se fizer mais necessário.

Atenciosamente,


Diego Ferreira Pinholato
Terceiro Setor

De acordo
05/03/2020
[Signature]

Agudos, 04 de março de 2020


Roseli Ferreira Pereira
Terceiro Setor



PREFEITURA MUNICIPAL DE LAGUDOS

SECRETARIA DE SAÚDE

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA



INSTITUTO CISNE

instituto cisne.org.br

VIVENDO O SER HUMANO

SETOR: UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA

MÊS: FEVEREIRO

ANO: 2020

ESCALA: AUXILIARES DE FARMÁCIA

DIAS DA SEMANA		S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S							
NOMES		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29

PLANTÃO DIURNO

Andressa Oliveira	07:00-19:00	P		P		P		F		P		P		F		P		P		F		P		P		P		P		P
-------------------	-------------	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---

PLANTÃO DIURNO

Alzira S. Costa	07:00- 19:00		F		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		F		P		P	
-----------------	--------------	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--

COBERTURA DE FOLGA

Danieli Santos	07:00- 19:00		P	P		F		P			P	P		P		P		P		P		F		P	P		P		P	
----------------	--------------	--	---	---	--	---	--	---	--	--	---	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	---	--	---	--	---	--

PLANTÃO NOTURNO

Magda M. Leme	19:00- 07:00	P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		F		P		P		F
---------------	--------------	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---

PLANTÃO NOTURNO

Solange A. Brito	19:00- 07:00		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		F		P		P	
------------------	--------------	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--

Alessandra Lauton	19:00 -07:00		F		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P	
-------------------	--------------	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--	---	--

Folga

Sábado / Domingo

Feriado

Atestado

Coertura de Folgas

Banco de Horas

Claudia Cristina Alves Mazzuccio

Gestão Técnica

DIAS DA SEMANAS		S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S									
NOMES	HORÁRIO	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29		
Adriana O. Lima	19h-07h		F		P		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		F			
Ellane Paula Silveira	19h-07h		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		F		P			
Neusa A. Baptista	19h-07h	P		P		F		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		F		
Stefania G. Gueringh	19h-07h	P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P		
Edneia Padial	Folguita		P			P			P		P		P		P		F			F				P		P		P		P		
Ana Meneses	19h-07h		P		P		P		P		F		P		P		F			P		P		P		P		P		P		
Stefani Mendonça	19h-07h		P		P		F		P		P		F		P		P		P		P		F		P		P		P		P	
Gisele Barbosa	19h-07h	P		P		P		P		F		P		P		F			P		P		P		P		P		P		P	
Erica Custodio	19h-07h	P		P		P		P		P		P		P		P			P		P		P		F		P		P		F	
Leonel Rosa	Folguita		F			P		P		P		P		P		P		P			P		P		P		F		P		P	

Folga

Sábado / Domingo

Feriado

Atestado

Cobertura de Folgas

Banco de Horas

Claudia Cristina Alves Mazzuccio
Gestão Técnica



PREFEITURA MUNICIPAL DE AGUDOS

SECRETARIA DE SAÚDE

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE CISNE



SETOR: UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA

MÊS: FEVEREIRO

ANO: 2020

ESCALA: LABORATÓRIO

DIAS DA SEMANA		S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S									
NOMES		HORÁRIO		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
PLANTÃO - DIURNO		7:00 AS 19:00																														
Loren Bermejo Cimino		CRBM – 37.094			P		P		P		P		P		F		P		P		P		P		F		P		P			
PLANTÃO – DIURNO		7:00 AS 19:00																														
Thaisa Rosa de Jesus		CRBM – 29.504		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		F		P				BH
PLANTÃO – NOTURNO		19:00 AS 7:00																														
Amanda Rino Conca		CRBM – 27.836			P		P		P		F		P		P		F		P		P				P		P		P	P	P	
PLANTÃO – NOTURNO		19:00 AS 7:00																														
Tallisson Leon Bento Dutra		CRBM – 20.859		P		P		P		P		P		P		P		F		F		BH		P		P		P		D		P
FOLGUISTA																																
Gustavo Henrique Lourenço Duarte		CRBM – 37.450			F					D	N		F		D		N	N		N		N		N		D		D		D		D

CRBM - Conselho Regional de Biomedicina

F Folga Sábado / Domingo Feriado Atestado Coletas Externas BH Banco de horas

AMANDA RINO CONCA
Biomédico CRBM 27.836

BH - Referente a 25/02/2020

CLAUDIA CRISTINA ALVES MAZZUCCIO
Gestão Técnica COREN 336.523



NOMES																													
	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S			
COREN	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29

PLANTÃO NOTURNO

Ana Paula Thomaz	768048	P		P		P		P		F		P		P		F		P		F		P	
Diego Guilherme Góis	104941	AT		AT		AT				AT		P		P		P		P		P		P	
Denise Aparecida Cardoso	946215	P		P		P		P		F		P		P		P		F		P		P	
Juliana Maria Pimentel	855110	P		P		P		F		P		P		F		P		P		P		P	
Michele N. Saracini	1291216	P		P		P		P		F		P		P		P		F		P		P	
Milene Ribeiro Neves	513574	P		P		P		P		F		P		P		P		P		F		P	
Vera Lucia Rodrigues Costa	52940	F		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P	

[illegible]

Quantidade de funcionários plantão	5	5	6	6	5	5	6	5	4	5	6	5	5	6	5	5	5	5	5	5	7	5	5	6	6
------------------------------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

JANAINA RODRIGUES DA SILVA
ENFERMEIRA RESPONSÁVEL TÉCNICA
COREN/459468

Cláudia C.A. Mazzucco
Gestão Técnica



PREFEITURA MUNICIPAL DE AGUDOS

SECRETARIA DE SAÚDE

UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA

ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE CISNE



INSTITUTO CÍSNE

institucisne.org.br

VIVENDO O SER HUMANO

SUB: UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO - UPA

MÊS: FEVEREIRO FOLGA

ANO: 2019

ESCALA: ENFERMEIROS

DIAS DA SEMANAS		S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S							
NOMES		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
COREN																														
RESPONSÁVEL TÉCNICO																														
Janaína R. Da Silva		459468	F	F	P	P	P	P	F	F	P	P	P	P	P	F	F	P	F	P	P	P	F	F	P	F	P	P	P	F
PLANTÃO DIURNO																														
Leila Cristina Da Silva		90096		P	N	N					P		P			F					F			P			P		P	
Eliane Vieira		575468		P		F		P			P		P			P				P				F			P		P	
PLANTÃO DIURNO																														
Renata Regina Zambon		488512	P		P	P		P		F		P		P		P		P		P		P				F		P		P
Silas Correa		307636	P		P	P		P			P		P			F				P		F				P		P		P
FOLGUISTA																														
Iranli Al. Miranda da Silva.		604379		F		P		P		P		F				P	P	P	F	P	P	P								
PLANTÃO NOTURNO																														
Luciano Bonfim		436893		F		F		P		F		P		P		P		P		P		P				P		P		P
Edvar M. D e Queiroz		374759	P		AT	AT		AT		AT		F		P		P		F		P		P				P		P		P
PLANTÃO NOTURNO																														
Luciane Cristina Novais		570038		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P				F		P		P
Eliane Alexandre		572081		P		P		AT		AT		AT		P		AT		AT		AT		AT				AT		AT		AT
FOLGUISTA																														
Rafael Noronha		578475	P		P		F		P		P		P			F		P		P		P				P		P		P
Cesar de Sá Jacovani		506483	F						P		P		P			P				P		F				P		P		P

Folga

Sábado / Domingo

Feriado

Atestado

Cobertura de Folgas

Banco de Horas

JANAINA RODRIGUES DA SILVA

ENFERMEIRA RESPONSÁVEL TÉCNICA

COREN / 459468

CLAUDIA C. A. MAZZUCCIO

GESTÃO TÉCNICA

DIAS DA SEMANA		S	D	S	T	Q	Q	S	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S	D	S	T	Q	Q	S	S					
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
NOMES	COREN																												

Ivone Alves do Nascimento	1148102																													
Ariane de Paula Moraes	756779	P	P	P		F		P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F
Roseli Reale de Andrade	959782	P		P		P		P		F		F		P		P		P		P		F		P		P		P		P
Tais R. Pereira	975861	P		F		P		P		P		P		F		P		F		P		P		P		P		P		P
Rose Cristina Da Silva	400102	P		P		F		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P
Nelma Da Costa C. Finatti	905003	P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		F		P		P		F		P
Viviane Valadão	728372	P		P		P		P		F		P		P		P		P		F		P		P		P		F		P
Luana Ap. Thomaz		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F		P		P		F
Paulo Vitor Amancio	1382896		F		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F	
Merlândi Guedes Pereira	441642		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P	
Silvana Izabel	388015		F		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P	
Contratação							P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P	
Luciana Ap. Borges da Silva	927353		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P	
Elisângela Lofrano C. Pereira	1111085		P		P		P		P		F		P		P		P		P		P		P		P		P		P	
Rafaela C. S.A. Santos	1247639		P		P		P		P		P		P		P		P		P		P		F		P		P		P	
QUANTIDADE DE FUNCIONARIOS NO PLANTÃO		7	5	6	7	6	6	6	5	5	6	7	7	7	7	7	5	5	7	7	7	6	6	6	6	7	5	6	6	6

Folga Banco de Horas Cobertura de Folgas

JANAINA RODRIGUES DA SILVA
ENFERMEIRA RESPONSÁVEL TÉCNICA
COREN/ 459468

CLAUDIA C.A. MAZZUCCI
GESTÃO TÉCNICA